

Årsredovisning 2016



BDX

Innehåll.

BDX i korthet	2
Vd har ordet	4
Ordförande har ordet	6
Division Anläggning	8
Division Logistik	10
Division Industri	12
Division Entreprenad	14
Produkter och tjänster	16
Förvaltningsberättelse	18
Koncernresultaträkning	22
Koncernbalansräkning	23
Kassaflödesanalys för koncernen	25
Moderbolagets resultaträkning	26
Moderbolagets balansräkning	27
Kassaflödesanalys för moderbolaget	29
Noter	30
Koncernledning och styrelse	44
Revisionsberättelse	45
Kontakt	46

Produktion

BDX ÅRSREDOVISNING 2016

PRODUKTIONSSAMORDNING, TEXT OCH FORM:

Yours kommunikationsbyrå, Luleå

FOTO:

Per Pettersson, Patrik Öhman, Rickard Kihlström,
Fredric Alm

TRYCK:

HS Copy

BDX i korthet.

Antal fordon och maskiner i koncernen



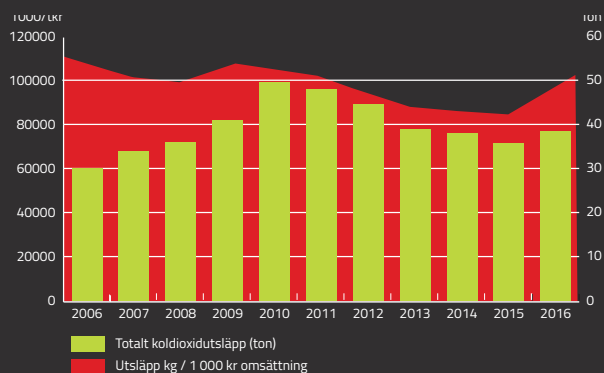
Medelantal anställda





HVO ger upp till 85% lägre koldioxidutsläpp.

Koldioxidutsläpp



Soliditet koncern, %



Årets vinst, tkr

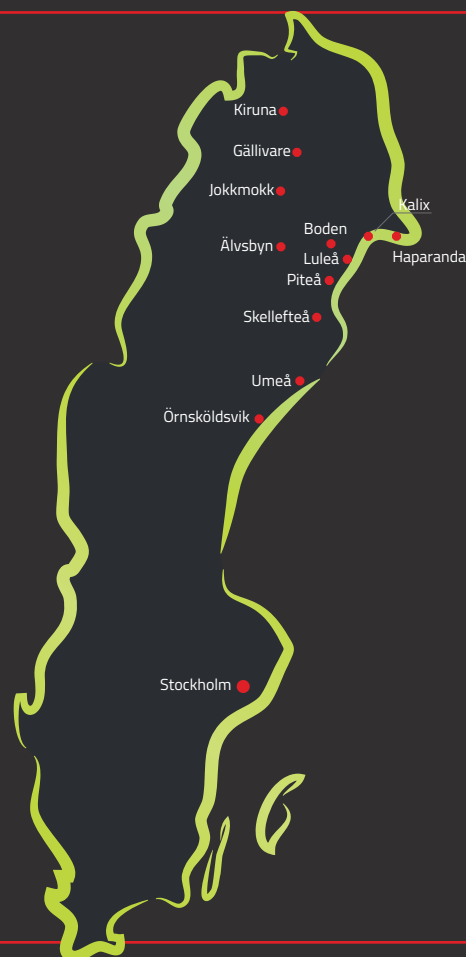
19 409

Balansomslutning i koncernen, tkr

916 458

Nettoomsättningen för koncernen, kr

2 884 914 000





Vd har ordet.

För ett år sedan avslutade jag mitt vd-ord med "Nu måste vi stanna upp, ladda om och fokusera på framtiden. Vi ska se till att vi gör bra affärer. Vi ska göra rätt saker, istället för saker rätt. Svårare än så tror inte jag att det är." Men i allt förändringsarbete krävs en insikt om att det finns saker som måste förbättras. 2015 års resultat visade att något definitivt behövde förbättras. Under 2016 har vi kommit till insikt om det och vi har börjat ändra beteende. Och det kommer att ge resultat.

Med ett minusresultat i ryggen, var vi tvungna att anstränga oss ordentligt för att vända utvecklingen. Vi sjösatte ett åtgärdsprogram för att komma på rätt köl igen. Det var på många håll säkerligen inte populärt men absolut nödvändigt. Tillsammans med andra parametrar, bland annat att vi arbetat hårt för att skapa nya affärer, har det gett inverkan för 2016 och kommer att ge effekt för kommande år. Det innebär att vi nu kan presentera ett positivt resultat. Men resultatet belastas till väsentlig del av nedskrivningar hänförliga till tidigare år. Vi har börjat göra rätt saker – vilket årets resultat visar – låt oss fortsätta med det.

Konkurrensen är hård på de marknader vi verkar, och vi såg en nedgång i Malmfälten. Trots det har vi slutit ett flertal bra avtal under året. I midsommartid erhöll vi två större produktionsuppdrag i Malmfälten; Kiruna ovan jord och dagbrottsbrytningen i Leveäniemi. Redan tidigt under 2016 visste vi att vårt uppdrag i Mertainen inte skulle bli så omfattande och så långvarigt som tidigare var beräknat. På grund av sjunkande malmpriser togs beslutet av uppdragsgivaren att avsluta gruv-satsningen i Mertainen. Dock hade vi förtroendet att göra ett varmtest av verksamheten, vilket innebar att vi körde full produktion under ett par månader för att se att alla delar i anläggningen höll måttet.

På logistiksidan har vi fördjupat samarbetet med flera stora aktörer. Inom Entreprenad har vi tecknat ett avtal med Trafikverket för drifts- och underhållsavtal för Luleå–Murjek och Haparandabanan. Division Anläggning verkar på en mycket konkurrensutsatt marknad, men trots det har utvecklingen inom divisionen varit mycket god, tack vare bra medarbetare och bra medleverantörer.

De geografiska satsningar vi gör utvecklas i positiv riktning. Vår närvaro i Mälardalen har nu börjat noteras – det är lättare att attrahera nya medarbetare och vi finns med i diskussionerna kring nya spännande uppdrag. Redan från start, när vi gick in i Västerbotten för fyra år sedan, har entreprenadverksamheten inte utvecklats i rätt riktning. Utifrån en total åtgärdsplan för hela verksamheten tog vi beslutet att göra en nystart i Umeå. Vi har därför startat dotterbolaget Bimac, som erbjuder mark- och anläggningstjänster.

En av mina viktigaste uppgifter har varit att få ledarskapet inom BDX att fungera bättre. Under året har fokus legat på koncernledningen, med divisionschefer och affärsutvecklare. I år fokuserar vi på nästa lednings-

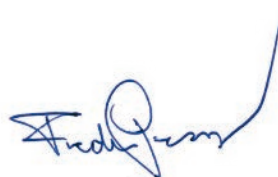
nivå. Ett tydligt ledarskap och en fungerande kommunikation genom hela koncernen är viktiga delar, både för effektivitet och för att alla ska veta vilka våra gemensamma mål är. Ett viktigt redskap är BDX-skolan som är en sammanhållande länk, eller armeringsjärnet, i vår nya kompetensplattform för ledarskap och affärsmässighet.

För att fortsätta vara en konkurrenskraftig leverantör inom alla våra tjänstesektorer gjorde vi i början av 2016 om vår koncernstruktur – tre divisioner blev fyra. Den största förändringen skedde inom division Entreprenad som delades upp i division Entreprenad och i division Anläggning. Resultatet är ett tydligare erbjudande till marknaden och att verksamheter som samarbetar får kortare kommunikationsvägar. Under 2017 skissar jag på ytterligare steg i utvecklingen av koncernstrukturen. Ett beslut som redan är fattat är att bolagisera division Entreprenad vilket inleddes med bildandet av Bimac i Umeå. Vi har utökat HR-avdelningen med en HR-ansvarig, som tillsammans med övriga medarbetare, kommer att arbeta med allt från rekrytering och personalriktlinjer till allmänna personalfrågor. HR-avdelningen kommer att vara ett stöd för alla ledare i organisationen och säkerställa att vi har en gemensam struktur och ett gemensamt arbetssätt kring de här frågorna i företaget.

Vi har även tagit ett strategiskt beslut om hur vi ska verka på våra befintliga och nya geografiska marknader. Hittills har vår verksamhet präglats av att "vi finns där vi har uppdrag". Det är inte fel i sig men det måste finnas en tanke bakom satsningarna. Idag och i framtiden är det viktigt att vi har koncernnyttan och våra medleverantörer i fokus samt att vi strävar efter en hållbar, lönsam utveckling på alla våra geografiska marknader.

Sammantaget har vårt åtgärds paket och förändringen i koncernstrukturen börjat ge resultat. Samtidigt hade de här åtgärderna varit meningslösa utan viljan att förändra och att göra något bra från alla våra medarbetare och medleverantörer.

Jag har tillförsikt för 2017. Det innebär inte att vi kan luta oss tillbaka och säga "bra, nu är jobbet gjort". Men vi är på god väg att mejsla ut ett hållbart, stabilt och lönsamt arbetssätt. Om vi har en stabil marknadsutveckling och konjunktur är min förhoppning att jag i nästa vd-ord ska kunna säga "nu är vi där". Nu jobbar vi för det.



Fredrik Persson, vd BDX Företagen AB

Ordförande har ordet.

Ledarskap och en väl fungerande kommunikation är a och o för ett företag ska fungera. Inte minst i BDX Företagen AB som dels består av medarbetare i BDX, dels av medarbetare hos våra medleverantörer. Därför gav vi från styrelsens sida vd i uppdrag att utveckla ledarskapet. Att vara ledare innebär att man måste kunna ta både bekväma och obekväma beslut, det sistnämnda är inte alltid så roligt men nödvändigt. Den här processen har bara börjat och är ingenting som "blir färdigt", utan det måste ständigt vara med oss, på alla nivåer i företaget.

BDX har fyra intressegrupper; ägare, medleverantörer, kunder och medarbetare. För att vårt företag ska fungera måste alla delar vara samstämmiga, precis som en orkester – om en del spelar i otakt eller falskt så kommer det inte att låta bra. Därför är det oerhört viktigt att vi inom BDX, tillsammans med medleverantörerna, pratar samma språk. Att vi sedan kan arbeta tätt tillsammans med våra kunder skapar ett bra slutresultat. Ett exempel på ett sådant nära samarbete är samverkansavtalet med Luleå kommun kring Kronandalen, där vi tillsammans arbetar med kunden för att lösa uppdraget.

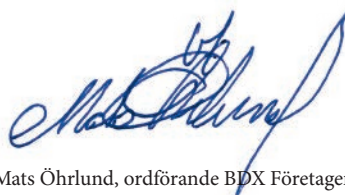
Under året togs beslut att starta BDX-skolan, något som kommer att rulla igång under 2017. BDX-skolan är en utbildningsplattform som skapar kontinuitet i hur vi gör affärer inom BDX och är en viktig del för alla anställda, framför allt för våra nya medarbetare.

Några av våra medleverantörer har valt att lämna oss under året. Det tycker jag naturligtvis är tråkigt, samtidigt som vi inte kan tvinga någon att vara kvar. Det finns olika anledningar till varför man väljer att lämna BDX Företagen AB, ibland kan det helt enkelt bero på att vårt tankesätt inte passar alla. Jag önskar alla lycka till med vad de tänker företa sig i framtiden, våra vägar kanske korsas igen.

Vi har under året tagit ett beslut att arbeta fram en medleverantörsstrategi. I den kommer vi att analysera vilka enheter som behövs, det vill säga att vi har det utbudet av kompetens och maskiner som efterfrågas. Det är viktigt för att kunna fortsätta ha ett attraktivt erbjudande till marknaden. För många medleverantörer är generationsskifte en aktuell fråga; strategin berör även den frågan – även om vi i BDX inte kan eller ska gå in och styra i hur de enskilda medleverantörerna sköter sina företag.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare och medleverantörer som trots ett tufft 2016 har arbetat hårt för att vända det negativa resultatet från 2015. Allas hårda arbete har lönat sig. Det är människorna i företaget som gör vår organisation. Det handlar om den kunskap ni besitter – både kunskap i hur arbetet ska utföras och kunskap om hur vi arbetar i BDX.

Det här är mitt sista år som ordförande för BDX. Jag har haft förmånen att vara ordförande i åtta år och jag är oerhört stolt över att ha haft ägarnas förtroende att leda BDX genom både ned- och uppgångar. Anledningen till att jag väljer att sluta nu är enkel, jag är 67 år och eftersom vi väljs på två år så känner jag att jag skulle vara alldeles för gammal för att sitta som ordförande ytterligare en period. Under mina år har jag haft tre vd:ar, jag var med och firade BDX tioårsjubileum och framför allt har jag sett BDX utvecklas till ett modernt företag som kan hävda sig väl i konkurrensen med de största i vår bransch. Det här har vi gjort tillsammans. Det är en resa som är få förunnat att få vara med på. Jag fick en fråga om vad jag ska göra nu då. Svaret är enkelt – jag ska ägna mig mer åt mitt brinnande intresse för rally. Så, tack för mig – jag är lugn över att de som fortsätter att driva BDX i framtiden kommer att utveckla företaget till än fler framgångar.



Mats Öhrlund, ordförande BDX Företagen AB





Division Anläggning.

Sedan i mars 2016 har division Anläggning omorganiserats sedan division Entreprenad bildades. BDX Miljö har flyttat över från division Industri. Divisionen tillhandahåller resurser till externa kunder samt internt till övriga divisioner inom BDX. Divisionen tillhandahåller resurser till uppdragen Kiruna ovan jord och Leveäniemi, två större avtal avseende gruvverksamhet.

Nya medleverantörsavtal

De tidigare medleverantörsavtalen var från 2003–04 och det var nödvändigt att anpassa de nya avtalen utifrån kundernas kravställningar på BDX som leverantör.

Ny säljorganisation

För att öka konkurrenskraften har divisionen anställt marknadssäljare som kommer att bearbeta marknaden, främst gällande maskin- och transporttjänster samt försäljning av ballast.

BDX Miljö

Sedan mars 2016 är BDX Miljö en del av division Anläggning. En samordningsfördel med att vara en del av Anläggning är kring den till-

ståndspliktiga verksamheten, med bland annat täkter och återvinningsanläggningar.

BDX Miljö har tecknat ett nytt flerårigt avtal avseende sugbilstjänster, med en av våra största kunder.

Under året har en återvinningsstation etablerats på Björkebacken i Kalix. Det har funnits verksamhet här förut men nu har BDX Miljö tagit över verksamheten. Mer än 90 procent är företagsrelaterat verksamhetsavfall, oftast containrar från byggarbetsplatser.

Material och ballast

Mer än en miljon ton material har sålts och levererats från BDX täkter. En ny täkt har öppnats i Kuivakangas, Övertorneå, främst för att försörja entreprenaden på väg 841 med material.



Tracs Flow – digitalt order-och trafikledningssystem

Sedan 15 oktober arbetar BDX med Tracs Flow, ett digitalt order-och trafikledningssystem, som stödjer verksamhetsprocessen och som bland annat skapar tidseffektivitet och bättre ekonomi i projekten.

Det nya systemet ersätter Cockpit, som BDX arbetat med tidigare. Tracs Flow används av alla trafikledningar inom maskin- och transport på de orter där BDX är verksam. I systemet utförs planering, operativ ledning och uppföljning.

– Trafikledarna använder det för att styra fordon och resurser, och man registrerar allt från fakturaunderlag och avräkningar till medleverantörerna, säger Jonas Olovsson, projektledare, BDX.

Ett projekt där Tracs Flow används är Kiruna ovan jord (KoJ), en logistisk utmaning med fler än 1 000 transportuppdrag per dag. Systemet ger även stöd för bland annat spårning av rörelser via GPS, geofencing samt avvikelser/händelserapportering.

– Det är ett separat, väldigt stort projekt som hanterar väldigt mycket material. Där finns ett samarbete med Tamtrons system med lastmaskinsvagnar, säger Jonas och förklarar att varje hjullastare har vågsystemet Tamtron. Mellan systemen Tamtron och Tracs Flow finns en integration som innebär att vid varje vägning som görs i hjullastaren genereras automatiskt en order i Tracs Flow. Den i sin tur genererar fakturor och avräkningar, säger Jonas Olovsson.

Systemet förenklar planeringen och uppföljningen i projektet. På en övergripande nivå ger systemet stöd för alla delprojekt inom KoJ, som inlastning av kol och tillsatsmedelshandling, lastning av malmprodukter på järnvägsvagnar, upplagshandling av pellets, transport av både gråberg och rågods, materialtransporter, malmtrafik och vägunderhåll.

– Det förenklar väldigt mycket. Alternativet är att hålla på med papper och penna, springa med listor emellan och försöka summera manuellt, säger Jonas Olovsson, som gör uppskattningen att åtminstone 50–60 personer inom BDX jobbar i det nya systemet.

Det rör sig framför allt om administrativ personal och trafikledare. Till programmet hör även en mobilapp som förarna kan använda sig av, för att rapportera in sina timmar. Det i sin tur underlättar det administrativa arbetet.

– Förr hanterades allt på papper. Förarna skrev en uppdragsrapport som lämnades in till BDX och någon har registrerat in det i ekonomisystemet för att generera fakturor. Det är lätt att det blir fördröjningar med papper, och det är lätt att papper kommer bort. Och under tiden, medan uppdraget utförs och fram tills det är registrerat in i ekonomisystemet, är det ingen som riktigt kan säga hur många timmar som är upparbetade, säger Jonas Olovsson.

Trots att det är ett nytt system har det fungerat väl hittills.

– I det stora hela är det mest positiva reaktioner. Sedan är det ju så när man går in i ett nytt system att man vill förändra mycket. Vi får mycket förslag och idéer men hinner inte göra allt på en gång. Men totalt sett tycker jag att det har gått väldigt bra. Om man jämför med Cockpit skulle jag säga att mobilappen är den största fördelen med det nya systemet. Systemet bygger på ny teknik och ny programvara. Vi märker att mycket i systemet fungerar bättre och bättre, avslutar Jonas Olovsson.



Division Logistik.

Under året har division Logistik tagit ytterligare steg till att vara ett nationellt logistikföretag. Ett flertal kunder utökar sina samarbeten med BDX och ger större ansvar för hela eller delar av logistikkedjan med mellanlagring och logistikplanering. En ökad andel just-in-time-leveranser ställer höga krav på planering.

Utökat uppdrag för Elektroskandia

BDX har sedan årsskiftet fått utökat förtroende att sköta Elektroskandias transporter från centrallagret i Örebro till kunder i Norrbotten och Västerbotten samt i Stockholmsområdet och Uppland. Sändningarna är allt från små paket och styckegods till större sändningar som levereras till arbetsplats med kranbil. En stor del av transportuppdraget sker nattetid. Lastningen i Örebro sker sen eftermiddag och kväll. Transporten med fjärrbilar går non-stop med snabba chaufförbyten till terminalerna, distributionen till slutkund påbörjas sedan omgående.

Kompetenscentrum delparti i Skellefteå

Sedan i april har BDX ett kontor i Skellefteå som långsiktigt ska bli ett kompetenscentrum för framförallt delpartier inrikes, samtidigt som det stärker den lokala närvaron i Västerbotten.

Spånga Distribution

Under året har integrationen av dotterbolaget Spånga Distribution fortsatt. Det gemensamma trafikledningssystemet har införts även här, vilket underlättar samverkan inom divisionen. Under det kommande året ska systemen utvecklas vidare och arbetssätt ytterligare synkroniseras.

Miljö

Fler och fler kunder efterfrågar mer miljövänliga transportsätt, dels för att det ska vara i linje med deras miljöpolicies dels för att den allmänna samhällstrenden går åt det hållet. För oss på BDX är det självklart att vi ska kunna erbjuda våra kunder ett klimatneutralt alternativ, något som både är en konkurrensfördel och som ligger i linje med vårt eget förhållningsätt till ett hållbart arbetssätt.

Regeringens beslut att slopa förslaget om kilometerskatt välkomnas. En kilometerskatt hade slagit hårt mot regionerna utanför storstäderna. Även om vi nu kan glädjas åt beslutet efterlyser vi långsiktigt hållbara politiska ställningstaganden kring klimatfrågor, dels för att vi ska kunna anpassa verksamheten och dels för att veta vilka spelregler som gäller.



” Tibnor väljer klimatneutrala transporter

Tibnor har under närmare 30 år varit en logistikkund till BDX men sedan 1 oktober 2016 har samarbetet utökats med lagerhållning. I dagsläget går en bil varje dag med stålprodukter från centrallagret i Köping till Luleå. Mellan klockan 13 och 15 lastas bilarna i Köping som sedan ska gå norrut. I Söderhamn görs chaufförsbyte och sedan går bilarna raka spåret till Öhrlunds anläggning på Storheden i Luleå.

– Vi har ansvar för hela logistikkedjan från centrallagret ut till slutkund, säger Peter Öhrlund, uppdragsledare på Öhrlunds åkeri.

Förutom transporten mellan Köping och Luleå med stål- och armeringsprodukter nyttjar Tibnor även BDX tredjepartslogistiklager. BDX lagerhåller Tibnors produkter som sedan distribueras till kunder runt om i Norrbotten. Förutom själva lagerhållningen sköter BDX allt från plock av order, lastning och lossning samt distribution med expresslogistik till Tibnors kunder i Norrbotten.

– Tibnor har varit en trogen kund under väldigt många år och när de avvecklade sitt egna lager, fick vi förtroendet att utföra även denna tjänst för dem, säger Peter Öhrlund. För oss fungerar det bra att kunna lagra bland annat armeringsjärn som kan lagras utomhus.

Armeringsjärn är en "säsongsvara" till byggindustrin och lagerhållningen varierar. Men det är viktigt att kunna leverera snabbt när slutkunden behöver material.

– En prioriterad marknad är Malmfälten som upplever en byggboom i och med stadsflyttar och ökning av gruvverksamheten, säger Peter Öhrlund.

– Vårt erbjudande med lagerhållning åt våra kunder är något som har tagits väl emot och vi ser en stor efterfrågan på just den tjänsten, säger Jonas Carlzon, affärschef expresslogistik.

Lastbilarna som dagligen körs mellan Luleå och Köping tankas med miljöbränslet HVO 100 (Hydrerande vegetabiliska oljor), ett drivmedel som reducerar koldioxidutsläppen med upp till 90 procent jämför med diesel MK1.

– Vi ville erbjuda våra kunder ett alternativ till vanlig diesel och i samma veva värna om miljön, därför känns det extra kul att Tibnor delar våra värderingar om att köra klimatsmart, säger Jonas Carlzon.

En annan miljövinst som görs i och med de nya transporterna är att materialet körs i nya, specialgjorda, trailers som rymmer mer än tidigare transportfordon. Varje trailer har ett invändigt lastutrymme på 18,94 meter. Det gör att man kan göra färre resor och på så sätt spara miljön.

– Våra kunder blir allt mer medvetna om olika alternativa bränslen och ställer högre krav på transporterna vilket är något som vi välkomnar. Vi har under ett antal år lärt oss mer och mer kring alternativa bränslen och det är också vår uppgift att både bidra till lägre utsläpp men också försöka påverka marknaden om att dessa alternativ finns, säger Jonas Carlzon.

– På knappt fem månader har lastbilarna rullat 12 000 mil vardera, det är lätt att räkna ut vilken miljövinst det ger, säger Peter Öhrlund.

Det är svårt att göra en utvärdering av logistikuppdraget eftersom det bara har gått några månader på det nya avtalet, men Peter Öhrlund är nöjd.

– Trots att Tibnor har varit kunder i närmare 30 år känns det spännande med ett utökat uppdrag. Och självklart anstränger vi oss lite extra för att få allt att fungera direkt, avslutar Peter Öhrlund.



Division Industri.

Många av divisionens uppdrag sker i nära samverkan med kundens egna organisation. Det innebär att vi är med och utvecklar kundens affär genom att vi tillför vår kompetens och vårt engagemang, vilket i samarbete med kunden bidrar till en kostnadseffektiv produktion. Det ska vara lönsamt att samarbeta med BDX.

Malmfälten

Världsmarknadspriser på malm har gjort att marknaden i Malmfälten har varit väldigt osäker. Sedan tidigare var det klart att uppdraget i dagbrottet i Mertainen inte skulle utvecklas i önskad riktning, då beslut hade tagits att lägga gruvdriften i malpåse på grund av vikande världsmarknadspriser. Dock hade vi förtroendet att göra ett varmtest av verksamheten, vilket innebar att vi körde full produktion under ett par månader för att se att alla delar i anläggningen höll måttet. Internt innebar det även att BDX organisation fick kvitto på att den fungerade.

Under sommaren vann vi två större upphandlingar för produktionsuppdrag i Malmfälten, Kiruna ovan jord (KoJ), avtalstid 4+2 år, och dagbrottsbrytningen i Leveäniemi, avtalstid 3+2 år. Uppdragen sysselsätter totalt 220 personer, cirka 40 BDX-anställda och drygt 180 anställda hos våra medleverantörer.

Marknad

Det är stor konkurrens, inom framförallt miningverksamheten, med många nya konstellationer av företag som är med och konkurrerar om uppdragen. För vår del gäller det att vara nytänkande i anbudsgivningen, samtidigt som vi har en attraktiv prissättning, det gäller att skapa mervärden för kunderna.



Transportentreprenadavtal i Leveäniemi

BDX har även skrivit ett flerårigt kontrakt för transport- och maskintjänster i dagbrottsgruvan i Leveäniemi. Leveäniemigruvan producerar drygt 5 miljoner ton lossbruten malm varje år.

Dagbrottet i Leveäniemi har varit stängt sedan 1983 och dagbrottet har under stängningstiden varit vattenfylt. I samband med att det togs beslut att öppna gruvan igen har gruvan tömts på vatten, en procedur som tog närmare två år. Den 1 oktober påbörjade BDX arbetet i Leveäniemi.

– Kontraktet består av att bemanna de stora fordonen i gruvan, tipp-truckar CAT 793, hjullastare CAT 994 samt grävare CAT 6060, några av världens största gruvmaskiner. Dessutom ingår alla servicemaskiner för exempelvis vägunderhåll, service av borrar, tipskötsel, tankservice samt service kring krossanläggning och i själva gruvan, säger Anders Nyberg, produktionschef BDX.

Arbetet utförs av BDX-anställda, för att bemanna gruvtruckar, hjullastare och grävare samt medleverantörer som bemannar alla servicemaskiner. Totalt är ett femtiotal medarbetare aktiva i gruvan.

En dagbrottsgruva går både på djupet och på bredden, det vill säga att ju djupare ner gruvan sträcker sig, desto större blir omkretsen. Det innebär även att en stor mängd jord och gråberg måste tas bort för att frilägga malmkroppen.

– Just nu håller vi på och breddar hela gruvan. Det är en utmaning att vara så effektiv som möjligt. Självklart vill vi få bort allt överflödigt

material men vi vill inte ta bort för mycket heller eftersom det blir en ineffektiv hantering, säger Anders Nyberg.

Till hjälp för att styra den komplexa verksamheten i gruvan finns systemet Minestar, ett logistiksystem som både planerar, styr och följer upp den dagliga verksamheten. Systemet dokumenterar bland annat vikter och hastigheter på fordon samt säkerställer att transportererna sker så optimalt och samordnat som möjligt.

– Vi ser var alla truckar befinner sig i realtid och kan på så sätt styra om dem för att få effektiva flöden utan att det blir köbildning vid last eller lossning. Sedan handlar det om att mixa rik och fattig malm för att få en optimal blandning i krossverken. Allt detta hjälper Minestar till att styra, säger Anders Nyberg.

Hittills fungerar verksamheten bra även om det finns utmaningar i verksamheten.

– Vi måste tillsammans med uppdragsgivaren se till att vi har en produktion som går i takt med krossverken. Det är väsentligt att krossarna fungerar som de ska hela tiden, annars blir det en flaskhals. Under 2017 ska vi få igång ytterligare en grävmaskin för lastning. Den ska komplettera den grävmaskin som nu lastar gruvtruckarna. I dagsläget kör vi verksamheten i tvåskift, men vi har tagit höjd för att klara en dygnet-runt-verksamhet, avslutar Anders Nyberg.



Division Entreprenad.

Sedan mars 2016 är division Entreprenad en egen division efter att division Anläggning delats upp i två divisioner. Omorganisationen har skapat ett mer renodlat erbjudande till marknaden samtidigt som det internt har skapats effektivare beslutsvägar och arbetssätt. I Mälardalen utför BDX två större entreprenaduppdrag och i Luleå påbörjades projektet Kronandalen, under början av 2017 startade även byggandet av infrastruktur i Markbygdens vindkraftspark.

Kronandalen

Projektet Kronandalen är ett så kallat utökat samverkansprojekt, som är en strukturerad samarbetsform där Luleå kommun, konsulter och entreprenörer tillsammans löser bygguppdraget för att uppnå bästa möjliga resultat. Under sommaren genomförde BDX den första delen, med anläggning av vägar samt vatten och avlopp för kedjehusområdet. Därefter fortsätter arbetet med vägar, vatten och avlopp för hela Kronandalen. Området kommer när det är färdigbyggt rymma både affärer, parker, skola och en idrottsanläggning. På sikt kommer området att ha mer än 7 000 boende.

E10:an utbyggd med ny ekodukt

På sträckan mellan Mertainen och Pitkäljärvi har E10:an breddats till 2+1-väg, detta för att minska antalet omkörningsolyckor. I projektet ingick även en så kallad ekodukt, en bro som gör att djur, främst renar, ska kunna passera över vägen. Ekodukten är 39 meter lång och hela 50 meter

bred. Betongen är klädd med en asfaltsbeläggning och ovanpå ligger ett lager jord som sedan besätts med gräs. "Naturbeläggningen" gör det mer naturligt för djuren som ska gå över bron. I Sverige finns endast 5–6 ekodukter vilket gör projektet speciellt.

Drifts- och underhållsavtal järnväg

BDX erhöll ett drifts- och underhållsavtal som löper på fem plus två år och gäller för sträckorna Luleå-Murjek samt Haparandabanan. Avtalet sträcker sig över alla teknikområden, det vill säga bana, el, signal och tele (BEST).

Markbygden

Under första kvartalet 2017 startade ett nygammalt projekt i Markbygdens vindkraftspark. Redan 2013 var BDX ansvariga för väg- och anläggningsarbeten för ett tiotal vindkraftsverk i området. BDX uppdrag är att bygga vägar, planer och grundlägga för vindkraftverkens fundament.



Expansionen fortsätter i Mälardalen

Sedan hösten 2015 finns BDX på plats i Mälardalen. Satsningen i Mälardalen är ett strategiskt sätt att bredda verksamheten utanför den traditionella BDX-marknaden som är Norrbotten och Västerbotten.

I Mälardalen pågår, förutom några större projekt, även arbetet med att bygga upp organisationen på plats. Det är stor konkurrens i rekrytering av kompetent personal och som spelare på en ny marknad kan det vara svårt att nå de man vill rekrytera.

– I och med de uppdrag som BDX har fått i Mälardalen har fler kunder fått upp ögonen för den kompetens som BDX besitter. Det gäller även presumtiva medarbetare, det finns en nyfikenhet på det där "norrländska företaget", säger Robert Eriksson, affärschef Rail.

Ett av projekten innebär breddning av plattformen samt nybyggnation av spår vid Flemingsbergs station, vilket är ett delprojekt i BanaVäg Flemingsberg inom Huddinge Kommun. Sträckan mellan Stockholm central och Stockholm södra, även kallad Getingmidjan, är i behov av en omfattande upprustning. Det går inte att bygga om sträckan utan att påverka järnvägstrafiken vilken kommer att stängas av vid flera tillfällen under ombyggnationen. När järnvägen är avstängd kommer tågrese- närer till och från Stockholm att byta tåg på Södra station, Älvsjö samt Flemingsbergs station. För att Flemingsberg ska fungera som bytestation behövs ett ytterligare spår.

– Arbetet vi ska utföra omfattar bland annat att bygga en ny plattform och ett nytt plattformstak samt ett nytt järnvägsspår inklusive mark-, ban-, el-, signal- och telearbeten för ca 750 meter järnvägsspår. För att möjliggöra resandeutbyte på båda sidor breddar vi plattformen. Vi lägger fyra nya växlar och utför en ombyggnation av befintliga kontaktlednings- och signalställverk, säger Robert Eriksson.

Ett annat intressant projekt är byggnation av en 1,5 kilometer lång järnvägsanläggning i samband med överdäckningen vid Hagastaden. Genom överdäckning av motorväg och järnväg ska det gamla industriområdet vid Hagastaden bebyggas och omvandlas till en levande och attraktiv stadsdel. 6 000 nya bostäder och 50 000 arbetsplatser ska rymmas i Hagastaden när det står färdigt. Stadsdelen integreras med Karolinska Institutet och Nya Karolinska Solna, det nya universitetssjukhuset, som öppnade under 2016.

En förutsättning för att kunna uppföra Hagastaden är att delar av E4/E20 och Värtabanan däckas över och förläggs i tunnlar på en cirka 730 m lång sträcka.

– Vi utför mark-, ban-, el-, signal- och telearbeten för fem växlar samt 1,5 kilometer järnvägsspår, säger Robert Eriksson.

Förutom järnvägsarbetena utför BDX även en ventilationsanläggning för teknikrum samt installationsgolv inne i teknikrummen.

– Utmaningen i projektet är arbetet i en 730 meter lång tunnel med ett trångt område runt tunneln. I vårt erbjudande kan vi dra nytta av både vår erfarenhet av att arbeta i tunnlar för gruvor samt vår långa erfarenhet av att bygga järnvägsanläggningar, säger Robert Eriksson.

Projektet ligger i en miljö omgärdad av en temporär järnväg, en biltunnel och diverse pågående och successivt nystartade exploateringsprojekt.

– Vi kommer att få använda all vår erfarenhet av arbeten i tunnlar för att kunna utföra arbetet på ett säkert sätt. Det ställer samtidigt höga krav på att vår logistikkedja fungerar eftersom det är trångt om uppställnings- ytor och liknande. Samtidigt ser vi samordningsvinster med våra pågående arbeten längs Värtabanan vid AlbaNova universitetscentrum, avslutar Robert Eriksson.

Produkter och tjänster.

INDUSTRI

I utbudet ingår funktions- och processlösningar för tillverkande industri som är en del av kundens tjänst eller process. I och med att vi levererar en funktion blir det mer effektivt för kunden. Främst sker uppdrag inom skogsindustri, processindustri samt inom gruv- och stålindustrin.

MINING. Tjänster inom gruvdrift, för både underjordsgruvor och dagbrottsbrytning.

ANLÄGGNING

MASKIN. Maskiner för schaktning, planering, lastning och lossning, transporter, plogning och för olika lyftuppdrag.

MILJÖ. Tjänster med allt från återvinning till saneringar, avfallshantering och säkerhetsrådgivning.

MATERIAL. Materialleverans från egna täkter, både till egna projekt samt för försäljning. Leverans av betong och asfalt från egna anläggningar till både egna projekt och andra kunder.

ENTREPRENAD

Uppdrag inom total-, general- och underentreprenader samt projekteringsuppdrag inom infrastruktur (väg och järnväg), byggprojekt, dammprojekt, gruvindustrin, vindkraftsprojekt.

VÄG. Tjänster inom nyanläggning, ombyggnation samt drift och underhåll, exempelvis snöröjning.

JÄRNVÄG. Tjänster för att bygga och för att underhålla järnväg.

LOGISTIK

Genom ett välutbyggt logistiknät med terminaler, fordon och personal kan vi på ett effektivt och kvalitetssäkrat sätt utföra logistikuppdrag. Vi utför allt från ordinära transporttjänster mellan punkt A och punkt B till tredjepartslösningar och avancerade projektlaster. Logistiknätet är väl utbyggt utmed hela norrlandskusten, ner till Mälardalen.



Förvaltningsberättelse.

Information om verksamheten

Bolaget och koncernen är verksamma inom logistik, anläggning samt entreprenad- och industritjänster över hela landet, men med norra Sverige som hemmamarknad. Koncernen har 468 anställda, med 270 aktiva kontrakterade medleverantörer. Totalt förfogar koncernen över 1 430 maskiner och fordon med 1 850 förare.

För att möta kundernas krav på ett väl sammanhållet utbud av tjänster och produkter, har BDX delat upp verksamheten i fyra divisioner: Anläggning, Entreprenad, Logistik samt Industri.

Inom koncernen finns följande dotterbolag/intressebolag:

- **Spånga Distribution AB** (ingår i Division Logistik)
- **Trätransporter i Norrbotten AB** (ingår i Division Logistik)
- **Flibio** (ingår i Division Logistik)
- **BDX Miljö AB** (ingår i Division Anläggning)
- **Däckproffset i Luleå AB** (ingår i Division Industri)
- **Däckproffset i Gällivare AB** (ingår i Division Industri)

Vision

”Genom långsiktiga, lönsamma och utvecklande affärer ska BDX tjänster och produkter vara det hållbara och självklara valet för kunderna.”

Affärsidé

”I nära samverkan levererar BDX hållbara affärslösningar, tjänster och produkter för enkla eller sammansatta behov inom entreprenad- och logistiksektorn. Varje dag gör vi insatser som skapar förutsättningar och nytta för såväl kunder som samhälle.”

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

För att ytterligare tydliggöra marknadspositionen, öka specialiseringen och konkurrenskraften bedrivs verksamheten inom koncernen fr o m 1 mars 2016 i fyra divisioner: Anläggning, Entreprenad, Logistik samt Industri. Förändringen innebar att division Anläggning delades upp i två divisioner: division Anläggning och division Entreprenad samt att division Industri & Miljö namnändrades till division Industri. Detta är en del av en större förändringsprocess över tid. Under året har fokus varit på att stärka lönsamheten för koncernen, bland annat genom ett samlat åtgärdsprogram för koncernen med fokus på att minska omkostnaderna samt avsluta ej lönsamma kunduppgifter. Årets resultat belastas väsentligt av ett fåtal historiska projekt inom entreprenadverksamheten.

Under året har ca 200 entreprenadprojekt genomförts och ett flertal nya uppgifter har erhållits som kommer att startas upp under 2017. Entreprenadverksamheten i Mälardalen har haft fortsatt tillväxt och ett antal nyckelpersoner har rekryterats.

Nya fleråriga driftsavtal har tecknats med tre kommuner i Norrbotten och Västerbotten. Railverksamheten har erhållit ett längre drifts- och underhållsavtal för sträckorna Luleå-Murjek och Haparandabanan med driftstart under hösten 2017. Noterbart är att det är första gången ett svenskt privatägt företag får denna typ av uppgifter, storleksmässigt.

Under året har nya bergtakter etablerats för att kunna bredda utbudet av ballastmaterial. Avyttring har genomförts av maskiner och fordon till medleverantörer.

Inom division Logistik har flertalet nya affärer erhållits med nya och befintliga kunder och verksamheten har haft en god tillväxt. På grund av vikande marknad för biobränsle har avveckling av verksamheten i intressebolaget Flibio påbörjats. Avvecklingen bedöms färdigställas under första halvåret 2017.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

EKONOMISK UTVECKLING I SAMMANDRAG.	2016	2015	2014	2013	2012
Koncernen					
Nettoomsättning i koncernen, tkr	2 884 914	2 846 165	2 793 663	2 776 698	2 901 861
Resultat efter finansiella poster, tkr	21 294	-20 719	20 920	30 007	81 340
Balansomslutning, tkr	916 458	874 976	907 585	1 032 004	917 737
Antal anställda, st	468	504	439	368	265
Soliditet, %	38,9	39,8	41,0	35,0	37,6
Avkastning på totalt kapital, %	2,6	neg	2,7	3,4	9,1
Avkastning på eget kapital, %	6,0	neg	5,6	8,3	24,1
Moderbolaget					
Nettoomsättning i moderbolaget, tkr	2 595 214	2 586 194	2 603 523	2 628 153	2 728 589
Resultat efter finansiella poster, tkr	23 181	-11 736	5 853	6 712	40 071
Balansomslutning, tkr	834 470	787 496	697 593	795 399	689 310
Antal anställda, st	389	419	302	263	174
Soliditet, %	39,4	40,6	33,3	29,4	34,9
Avkastning på totalt kapital, %	3,0	neg	1,2	1,3	6,0
Avkastning på eget kapital, %	7,1	neg	2,5	2,9	17,2

Under året erhöjls två större fleråriga uppdrag inom division Industri. Uppdragen avser leverans av maskin- och transporttjänster åt LKAB i Kiruna och Svappavaara. Uppdragen påbörjades under hösten 2016 samt vid årsskiftet 2016/2017.

Åtgärdsprogrammet fortsätter under 2017 att inriktas på ledarskap, ansvar och affärsmässighet med extra fokus på affärsmässighet och ansvar. Som ett led av detta har BDX-skolan, en internutbildning för alla ledare och medarbetare, etablerats och sätts successivt under senare delen av 2016 samt intensifierats under 2017. BDX-skolan är ett led i ökat fokus på HR-processen i koncernen. Anna Jonsson utsågs till HR-chef under slutet av året.

BDX Företagen AB utför i vissa fall industriella uppdrag som kan vara berättigade till återbetalning av dieselskatt (energi- och koldioxidskatt) på förbrukat bränsle. Skatteverket beslutar om återbetalning kan ske. Ansökningsförfarandet, som i vissa fall sker genom anlitad underentreprenör, i kombination med avtalat upplägg om återbetalning av belopp motsvarande erhållen dieselskattereduktion till slutkund kan innebära en väsentlig finansiell risk för BDX Företagen AB i rollen som mellanhand. För närvarande pågår en tvist mellan BDX och en tidigare underentreprenör, bland annat med anledning av ovanstående.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I början av 2017 etablerades "Bimac", Bygg i Mark AC AB (559096-5249), ett nytt dotterbolag i Västerbotten, inledningsvis med fokus på Umeåregionen. Bolaget kommer att verka inom mät-, kalkyl-, mark- och anläggningstjänster. Ytterligare liknande förändringar planeras utföras under de närmaste två åren.

I februari avyttrades truckverksamheten i Aitik till medleverantör.

Framtida utveckling

Bedömningen är att 2017 fortsatt kommer att präglas av tuff konkurrens inom vissa marknadssegment samt svag konjunktur inom andra branscher/geografiska områden. Arbetet med att effektivisera koncernens verksamhet till rådande marknadsläge kommer att fortsätta med hög förändringstakt.

Miljöpåverkan

Inom koncernen bedrivs anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet som kan ha påverkan på människors hälsa och miljö. Tillståndspliktig täktverksamhet bedrivs av BDX Företagen AB. Anläggningar för mellanlagring och behandling av avfall och farligt avfall drivs av BDX Företagen AB samt BDX Miljö AB. BDX Företagen AB använder utrustning innehållande ämnen som kräver tillstånd enligt Strålskyddslagen. Utöver detta påverkas miljön även av de maskin- och transportresurser som nyttjas i verksamheten. BDX arbetar aktivt med att minska miljöpåverkan av bolagets verksamhet. Som stöd för detta har BDX ett verksamhetsledningssystem som benämns BDX-Q, där miljöledningen är tredjepartscertifierad av SP enligt standarden i ISO 14001:2008. En miljöpolicy finns upprättad. BDX Företagen AB:s mest betydande miljöaspekt är emissioner till luft, mark och vatten vid maskin- och transportarbeten. Som ett led i att minska utsläppen utbildas förarna i sparsam körning, förnyelse av fordonsparken eftersträvas och det arbetas med att uppnå effektiv logistik i uppdragen. BDX och dess medleverantörer satsar även på mer förnyelsebara drivmedel och som ett led i detta har BDX och erbjuder detta till ett flertal kunder. Målet är att minska utsläppen i förhållande till omsättningen på maskin- och transportarbeten.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital						
vid årets ingång	70 606	2 864	273 806	347 276	771	348 047
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-4 942	-4 942	-	-4 942
Förändring av omräknings- differens avseende befintliga dotterföretag	-	-	-306	-306	-	-306
Årets resultat	-	-	13 919	13 919	103	14 022
Eget kapital vid årets utgång	70 606	2 864	282 477	355 947	874	356 821

Moderbolaget	Aktie- kapital	Upp- skrivning fond	Reserv- fond	Över- kurs- fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital						
vid årets ingång	70 606	4 160	2 460	28 306	119 010	224 542
Förändring uppskrivningsfond	-	-520	-	-	520	-
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-	-	-4 942	-4 942
Årets resultat	-	-	-	-	19 409	19 409
Eget kapital vid årets utgång	70 606	3 640	2 460	28 306	133 997	239 009

Aktiekapitalet består av 70 606 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KR)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	114 588 090
Årets vinst	19 409 042
	133 997 132
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 70 kr per aktie, totalt	4 942 420
i ny räkning överförs	129 054 712
	133 997 132

Koncernens annat eget kapital inklusive årets resultat enligt koncern-
balansräkningen uppgår till 282 477 tkr.

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen.

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 39,0 procent och koncernens soliditet till 38,6 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet bedöms kunna bedrivas med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).



Koncernresultaträkning.

	Not	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	2 884 914	2 846 165
Punktskatter		-3 884	-3 911
Övriga rörelseintäkter		25 024	30 626
Summa rörelseintäkter		2 906 054	2 872 880
Rörelsekostnader			
Maskintjänster, råvaror och förnödenheter	2	-2 356 679	-2 318 881
Övriga externa kostnader	4, 5	-162 925	-183 535
Personalkostnader	6	-310 474	-327 576
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-54 225	-62 697
Övriga rörelsekostnader		-128	-515
Summa rörelsekostnader		-2 884 431	-2 893 204
Rörelseresultat		21 623	-20 324
Finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	-	-426
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		4	4
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	8	1 796	2 944
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 128	-2 917
Summa finansiella poster		-328	-395
Resultat efter finansiella poster		21 295	-20 719
Resultat före skatt		21 295	-20 719
Skatt på årets resultat	10	-7 273	2 634
Årets resultat		14 022	-18 085
Årets resultat moderföretagets aktieägare		13 919	-18 233
Årets resultat minoritet		103	148

Koncernbalansräkning.

	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	8 527	12 680
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	92 788	93 114
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	144	13 335
Nyttjanderätter	14	318	364
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15, 16	95 162	111 290
Inventarier, verktyg och installationer	17	20 089	26 195
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	1 764	-
		210 265	244 298
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	166	166
Summa anläggningstillgångar		218 958	257 144
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		75 617	73 042
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		526 213	502 811
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	215
Aktuella skattefordringar		7 238	15 089
Övriga kortfristiga fordringar		5 570	9 649
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	31 133	16 937
		570 154	544 701
Kassa och Bank		51 729	89
Summa omsättningstillgångar		697 500	617 832
SUMMA TILLGÅNGAR		916 458	874 976

Koncernbalansräkning.

	Not	2016	2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		70 606	70 606
Övrigt tillskjutet kapital			
Reservfond		2 864	2 864
Övrigt tillskjutet kapital		2 864	2 864
Annat eget kapital inklusive årets resultat			
Överkursfond		28 306	28 306
Balanserat resultat		240 252	263 733
Årets resultat moderföretagets aktieägare		13 919	-18 233
Annat eget kapital inklusive årets resultat		282 477	273 806
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		355 947	347 276
Minoritetsintresse			
Minoritetsintresse		874	771
Summa eget kapital		356 821	348 047
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	21	28 820	30 799
Övriga avsättningar	22	28 790	13 695
Summa avsättningar		57 610	44 494
Långfristiga skulder			
	24		
Övriga skulder till kreditinstitut		22 423	47 037
Övriga långfristiga skulder		11 603	11 911
Summa långfristiga skulder		34 026	58 948
Kortfristiga skulder			
	24		
Skulder till kreditinstitut		23 830	19 671
Leverantörsskulder		264 708	235 567
Checkräkningskredit	25	-	33 405
Övriga kortfristiga skulder		72 344	57 867
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	107 119	76 977
Summa kortfristiga skulder		468 001	423 487
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		916 458	874 976

Kassaflödesanalys för koncernen.

Not	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	21 623	-20 324
Avskrivningar	54 225	62 697
Övriga ej likviditetspåverkande poster	15 218	3 855
Erhållen ränta	1 796	2 944
Erhållna utdelningar	4	4
Erlagd ränta	-2 129	-2 917
Betald inkomstskatt	-1 402	5 382
	89 335	51 641
Ökning/minskning varulager	-2 575	-3 916
Ökning/minskning kundfordringar	-23 401	11 905
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-9 903	-2 785
Ökning/minskning leverantörsskulder	29 141	-2 129
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	44 619	14 176
Kassaflöde från den löpande verksamheten	127 216	68 892
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-33 272	-51 659
Sålda materiella anläggningstillgångar	16 498	27 179
Investeringar i dotterbolag	-	-13 650
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-1
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar	-	125
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16 774	-38 006
Finansieringsverksamheten		
Amortering av skuld	-20 455	-26 492
Minskning kortfristig finansiella skulder	-33 405	-
Utbetald utdelning	-4 942	-6 002
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-58 802	-32 494
Årets kassaflöde	51 640	-1 607
Likvida medel vid årets början	89	1 696
Likvida medel vid årets slut	51 729	89

Moderbolagets resultaträkning.

	Not	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	2 595 214	2 586 194
Punktskatter		-3 884	-3 911
Övriga rörelseintäkter		22 829	29 912
Summa rörelsens intäkter		2 614 159	2 612 195
Rörelsens kostnader			
Maskintjänster, råvaror och förnödenheter	2	-2 154 049	-2 126 160
Övriga externa kostnader	4, 5, 27	-133 951	-161 092
Personalkostnader	6	-262 481	-286 559
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-40 349	-50 531
Övriga rörelsekostnader		-129	-515
Summa rörelsens kostnader		-2 590 959	-2 624 857
Rörelseresultat		23 200	-12 662
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	-	740
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	-	-426
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		4	4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 722	2 981
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 745	-2 373
Summa resultat från finansiella poster		-19	926
Resultat efter finansiella poster		23 181	-11 736
Bokslutsdispositioner	23	4 747	6 756
Skatt på årets resultat	10	-8 519	74
ÅRETS RESULTAT		19 409	-4 906

Moderbolagets balansräkning.

	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	1 495	2 990
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	92 333	92 589
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	144	13 335
Nyttjanderätter	14	318	364
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	67 234	78 002
Inventarier, verktyg och installationer	17	14 690	18 765
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	1 764	-
		176 483	203 055
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	20 397	20 826
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	30	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	155	155
		20 552	20 981
Summa anläggningstillgångar		198 530	227 026
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		67 669	65 314
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		469 939	453 817
Fordringar hos koncernföretag	2	7 083	4 515
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	215
Aktuella skattefordringar		4 031	12 474
Övriga kortfristiga fordringar		5 442	9 543
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	30 082	14 560
		516 577	495 124
Kassa och bank		51 694	32
Summa omsättningstillgångar		635 940	560 470
SUMMA TILLGÅNGAR		834 470	787 496

Moderbolagets balansräkning.

	Not	2016	2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		70 606	70 606
Uppskrivningsfond		3 640	4 160
Reservfond		2 460	2 460
		76 706	77 226
Fritt eget kapital			
Överkursfond		28 306	28 306
Balanserad vinst		114 588	123 916
Årets resultat		19 409	-4 906
		162 303	147 316
Summa eget kapital		239 009	224 542
Obeskattade reserver	31	114 721	121 660
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	21	976	1 154
Övriga avsättningar	22	27 773	12 679
Summa avsättningar		28 749	13 833
Långfristiga skulder	24		
Övriga skulder till kreditinstitut	32	16 667	36 509
Summa långfristiga skulder		16 667	36 509
Kortfristiga skulder	24		
Skulder till kreditinstitut		19 068	14 908
Checkräkningskredit	25	-	33 405
Leverantörsskulder		235 082	208 018
Skulder till koncernföretag		14 309	11 109
Övriga kortfristiga skulder		67 995	54 802
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	98 870	68 710
Summa kortfristiga skulder		435 324	390 952
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		834 470	787 496

Kassaflödesanalys för moderbolaget.

Not	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	23 201	-12 662
Avskrivningar	40 349	50 531
Övriga ej likviditetspåverkande poster	15 785	30 013
Erhållen ränta	1 722	2 981
Erhållna utdelningar	4	28
Erlagd ränta	-1 745	-2 371
Betald inkomstskatt	-253	-3 107
	79 063	65 413
Ökning/minskning varulager	-2 355	-5 030
Ökning/minskning kundfordringar	-16 122	-31 069
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-13 774	-5 089
Ökning/minskning leverantörsskulder	27 064	14 033
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	46 553	-67 791
Kassaflöde från den löpande verksamheten	120 429	-29 533
Investeringsverksamheten		
Sålda immateriella anläggningstillgångar	-	2 685
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-14 738	-41 702
Investeringar i dotterbolag	-	-19 400
Fusionerade dotterbolag	-	61 035
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar	-	721
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 738	3 339
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	-	51 417
Amortering av skuld	-15 682	-19 266
Minskning kortfristiga finansiella skulder	-33 405	-
Utbetald utdelning	-4 942	-6 002
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-54 029	26 149
Årets kassaflöde	51 662	-45
Likvida medel vid årets början	32	77
Likvida medel vid årets slut	51 694	32

Noter.

Gemensamma för moderbolag och koncern

NOT 1 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Redovisnings- och värderingsprinciper

BDX Företagen ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

BDX Företagen AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns nedan. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Koncernbolag

I koncernbokslutet ingår förutom moderbolaget BDX Företagen AB, de helägda dotterbolagen BDX Miljö AB, Däckproffset i Gällivare AB, Spånga Distribution AB, Däckproffset i Luleå AB till 99% och Trätransporter AB till 75%.

Intresseföretag och gemensamt styrda företag

BDX Företagen AB innehar ägande till 50% i intresseföretaget Flibio AB. BDX Företagen AB har valt att inte redovisa intresseföretaget i koncernredovisningen då företaget är ringa, med hänvisning till ÄRL 7:25.

Intäkter

Försäljning av tjänster och varor redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren och redovisas netto efter moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Principer för redovisning av intäkter från tjänste- respektive entreprenaduppdrag återfinns under rubriken Pågående uppdrag.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattekuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital.

Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Pågående uppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Immateriella tillgångar

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Goodwill skrivs av över fem år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsbyggnader	10-73 år
Industribyggnader	15-65 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-15 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Garantiåtaganden

En avsättning redovisas efter slutfört uppdrag, garantiperioden är normalt 2-10 år. Avsättningar för garantiåtaganden avser kostnader som kan uppstå under garantiperioden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Uträkningen av garantireserven baseras på historiska data och/ eller kalkylvärden. En sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till dess sannolikhet görs som grund för avsättningen.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i BDX Företagen AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Kassa och bank

Sedan januari 2014 ingår BDX Företagen AB i en finansieringslösning med sina dotterbolag. Finansieringen sker via koncernkonto, vilket innebär att bolagets likvida medel redovisas som mellanhavanden med dotterbolagen och inte som tidigare gentemot extern långivare. Checkkrediten avser koncernkonto för hela koncernen.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Materiella anläggningstillgångar

I moderföretaget görs inga avsättningar för återställandekostnader i samband med förvärv av materiella anläggningstillgångar. I stället tillämpas principen att avsättning för återställandekostnader görs successivt.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Uthyrning av kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

NOT 2 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

	2016	2015
Försäljning		
BDX Företagen AB	2 %	8 %
BDX Miljö AB	4 %	4 %
Däckproffset i Luleå AB	5 %	20 %
Trätransporter i Norrbotten AB	0 %	1 %
Däckproffset i Gällivare AB	27 %	42 %
Spånga Distribution AB	0 %	0 %
Inköp		
BDX Företagen AB	0 %	7 %
BDX Miljö AB	76 %	74 %
Däckproffset i Luleå AB	5 %	6 %
Trätransporter i Norrbotten AB	0 %	1 %
Däckproffset i Gällivare AB	21 %	0 %
Spånga Distribution AB	15 %	0 %

NOT 3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
I nettoomsättningen ingår intäkter från:				
Maskin- och transporttjänster	1 441 785	1 263 919	1 109 778	939 694
Entreprenadtjänster	1 107 011	1 394 353	1 107 011	1 394 353
Produktions- och övriga tjänsteintäkter	275 803	132 332	252 772	127 184
Material och varor	131 241	146 209	125 653	124 963
Elimineras	-70 926	-90 648	-	-
Summa	2 884 914	2 846 165	2 595 214	2 586 194

NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
PwC				
Revisionsuppdraget	625	824	445	611
Övriga tjänster	402	314	402	311
Summa	1 027	1 138	847	922
LR Revision & Redovisning				
Revisionsuppdraget	-	29	-	-
Övriga tjänster	-	140	-	-
Summa	0	169	0	0

NOT 5 KONSTATERAD KUNDFÖRLUST

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Konstaterad kundförlust	507	760	507	731
Summa	507	760	507	731

NOT 6 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Medelantalet anställda				
Kvinnor	76	82	73	77
Män	392	422	316	342
Totalt	468	504	389	419
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	3 808	4 892	3 808	4 892
Löner och ersättningar till övriga anställda	189 881	217 414	169 079	183 599
	193 689	222 306	172 887	188 491
Sociala avgifter enligt lag och avtal	66 296	75 293	59 214	63 214
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	243	1 461	243	1 461
Pensionskostnader	18 055	19 860	16 436	16 926
Totalt	278 283	318 920	248 780	270 092
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	9	9	9	9
Totalt	10	10	10	10
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Män	8	6	8	6
Totalt	8	6	8	6

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Nedskrivningar	0	-426	0	-426
Summa	0	-426	0	-426

NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter	53	2 695	1 669	2 732
Kursdifferenser	1 743	249	53	249
Summa	1 796	2 944	1 722	2 981
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	93

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader	-1 929	-1 877	-1 547	-1 333
Kursdifferenser	-199	-1 040	-198	-1 040
Summa	-2 128	-2 917	-1 745	-2 373
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	-92

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt för året	-9 253	-797	-8 696	-341
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-	-5	-	-5
Uppskjuten skatt	1 980	3 436	178	420
Summa	-7 273	2 634	-8 518	74

NOT 11 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	19 056	19 414	7 476	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	-	8 703	-	-
Genom fusion av dotterföretag	-	-	-	13 840
Försäljningar och utrangeringar	-	-9 062	-	-6 364
Omklassificeringar	-428	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 628	19 055	7 476	7 476
Ingående avskrivningar	-6 375	-8 769	-4 485	-
Genom fusion av dotterföretag	-	-	-	-5 627
Försäljningar och utrangeringar	-	6 376	-	3 679
Årets avskrivningar	-3 725	-3 982	-1 495	-2 537
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 100	-6 375	-5 980	-4 485
Utgående restvärde enligt plan	8 528	12 680	1 496	2 991

NOT 12 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	149 820	149 326	147 953	111 147
Inköp	4 527	1 235	4 527	1 235
Försäljningar och utrangeringar	-372	-1 404	-372	-1 404
Genom fusion av dotterföretag	-	-	-	36 975
Omklassificeringar	-	662	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	153 975	149 819	152 108	147 953
Ingående avskrivningar	-62 039	-57 813	-60 697	-30 697
Försäljningar och utrangeringar	372	1 114	372	1 114
Genom fusion av dotterföretag	-	-	-	-27 330
Årets avskrivningar	-4 187	-4 678	-4 116	-3 784
Omklassificeringar	-	-662	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-65 854	-62 039	-64 441	-60 697
Ingående uppskrivningar	5 333	6 000	5 333	-
Årets förändringar				
Genom fusion av dotterföretag	-	-	-	6 000
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-667	-667	-667	-667
Utgående ackumulerade uppskrivningar	4 666	5 333	4 666	5 333
Utgående restvärde enligt plan	92 787	93 113	92 333	92 589

NOT 13 FÖRBÄTTRINGSKOSTNADER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	13 335	11 099	13 335	-
Inköp	144	2 361	144	2 361
Genom fusion av dotterföretag	-	-	-	11 099
Omklassificeringar	-13 335	-124	-13 335	-124
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	144	13 336	144	13 336
Utgående restvärde enligt plan	144	13 336	144	13 336

NOT 14 NYTTJANDERÄTTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	1 092	1 476	410	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-384	-	-
Genom fusion av dotterföretag	-	-	-	410
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 092	1 092	410	410
Ingående avskrivningar	-146	-481	-46	-
Försäljningar och utrangeringar	-	384	-	-
Årets avskrivningar	-46	-48	-46	-46
Utgående ackumulerade avskrivningar	-192	-145	-92	-46
Ingående nedskrivningar	-583	-583	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-583	-583	0	0
Utgående restvärde enligt plan	317	364	318	364

NOT 15 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

	Koncernen	
	2016	2015
I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt följande		
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärden	19 284	16 034
Ackumulerade avskrivningar	-6 833	-3 817
	12 451	12 217

NOT 16 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	300 338	313 958	246 763	263 734
Inköp	22 242	42 259	17 899	34 227
Försäljningar och utrangeringar	-40 587	-55 880	-38 311	-51 198
Omklassificeringar	176	-	176	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	282 169	300 337	226 527	246 763
Ingående avskrivningar	-189 048	-111 801	-168 761	-99 626
Försäljningar och utrangeringar	37 322	32 437	35 920	31 301
Årets avskrivningar	-35 280	-109 684	-26 452	-100 435
Utgående ackumulerade avskrivningar	-187 006	-189 048	-159 293	-168 760
Utgående restvärde enligt plan	95 163	111 289	67 234	78 003

NOT 17 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	95 850	89 736	68 098	66 309
Inköp	4 288	10 522	3 564	4 749
Försäljningar och utrangeringar	-3 532	-4 408	-2 159	-2 961
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	96 606	95 850	69 503	68 097
Ingående avskrivningar	-69 655	-45 043	-49 333	-26 126
Försäljningar och utrangeringar	3 171	3 316	1 987	2 540
Årets avskrivningar	-10 033	-27 929	-7 467	-25 746
Utgående ackumulerade avskrivningar	-76 517	-69 656	-54 813	-49 332
Utgående restvärde enligt plan	20 089	26 194	14 690	18 765

NOT 18 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående nedlagda kostnader	-	-	-	-
Under året nedlagda kostnader	1 764	-	1 764	-
Utgående nedlagda kostnader	1 764	0	1 764	0

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	166	290	155	160
Tillkommande värdepapper	-	1	-	-
Avgående värdepapper	-	-125	-	-5
Omklassificeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	166	166	155	155
Utgående redovisat värde, totalt	166	166	155	155

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förutbetalda leasingkostnader				
inkl hyreskostnader	1 908	3 187	1 868	2 176
Förutbetalda kostnader	7 431	6 776	6 616	5 410
Övriga upplupna intäkter	21 794	6 974	21 599	6 974
Summa	31 133	16 937	30 083	14 560

NOT 21 UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	27 843	29 646	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till skattemässigt ej avdragsgilla avskrivningar på uppskrivet värde på fastigheter	976	1 154	976	1 154
Summa	28 819	30 800	976	1 154

NOT 22 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Garantiåtaganden	20 317	1 016	19 301	-
Negativ koncerngoodwill				
Övriga poster	8 472	12 679	8 472	12 679
Summa	28 789	13 695	27 773	12 679

NOT 23 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2016	2015
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 857	1 732
Förändring av periodiseringsfond	5 082	11 196
Erhållna koncernbidrag	-	865
Lämnade koncernbidrag	-2 192	-7 037
Summa	4 747	6 756

NOT 24 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntebärande skulder				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	22 423	47 037	7 141	36 509
Skulder finansiell leasing	11 603	11 911	-	-
Summa	34 026	58 948	7 141	36 509
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	-	33 405	-	33 405
Skulder till kreditinstitut	23 830	19 671	19 068	14 908
Summa	23 830	53 076	19 068	48 313
Summa räntebärande skulder	57 856	112 024	26 209	84 822
Förfallotider skulder till kreditinstitut				
Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen	22 423	45 524	16 667	35 164
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	-	1 954	-	1 786
Summa	22 423	47 478	16 667	36 950

NOT 25 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	171 000	171 000	171 000	171 000
Utnyttjad kredit	-	33 405	-	33 405

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna löner och semesterlöner	29 537	31 053	25 034	26 804
Upplupna sociala avgifter	14 295	15 645	12 588	13 895
Övriga poster	63 287	30 279	61 248	28 011
Summa	107 119	76 977	98 870	68 710

NOT 27 LEASINGAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	12 830	18 257	7 703	13 386
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	34 813	27 107	17 655	20 763
Förfaller till betalning senare än fem år	4 597	1 003	677	1 003
	52 240	46 367	26 035	35 152
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	18 558	17 402	11 490	12 432
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	4 211	1 075	3 986	1 075
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	2 480	824	2 480	824
	6 691	1 899	6 466	1 899
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	6 417	5 683	6 225	5 683

NOT 28 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2016	2015
Utdelningar	-	23
Realisationsresultat vid försäljningar	-	716
Summa	0	739

NOT 29 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	Säte	Antal	Innehav	Kvotvärde	Bokfört värde
BDX Miljö AB 556286-4412	Luleå	2 000	100%	100	366
Däckproffset i Luleå AB 556249-6645	Luleå	790	99%	1 000	560
Trätransporter i Norrb. AB 556230-9350	Luleå	4 500	75%	100	450
Däckproffset i Gällivare AB, 556973-1853	Luleå	50	100%	1 000	50
Spånga Distribution AB, 556556-7749	Uppsala	1 000	100%	100	18 971
Summa moderbolagets aktier i dotterbolag					20 397

Fusion

Under 2015 har följande helägda dotterföretag fusionerats in i BDX Företagen AB. I moderföretagets resultaträkning för 2015 ingår 177 278 tkr i nettoomsättningen och -11 961 tkr i rörelseresultatet för tiden före fusionerna.

	2016	2015
Tillgångar	-	335 161
Obeskattade reserver	-	-82 619
Skulder	-	-103 855
Netto	0	148 687
Resultat fram till fusionen	-	-11 961
Anskaffningsvärde andelar	-	-91 235
Fusionsresultat eget kapital	0	45 491

Bolag	Org.nr	Fusionsdag
Transportbolaget i Kiruna AB	556105-5871	2015-03-26
Br Lindmark Entreprenad o Transport AB	556118-7831	2015-06-02
Grus & Makadam Industrisådd AB	556103-6160	2015-09-22
Bygg & Mark i Haparanda AB	556630-3979	2015-09-22
Liafrakt i Norrland AB	556730-6609	2015-10-13
BDX Industri AB	556193-5924	2015-10-13
Kurt Anderssons Grävmaskiner AB	556102-9900	2015-10-16

NOT 30 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Moderbolaget	Säte	Antal	Innehav	Kvotvärde	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
Flibio AB 556557-0214	Luleå	500	50%		100	
Summa					0	0

NOT 31 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget 2016	2015
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	38 129	39 986
Periodiseringsfond	76 591	81 673
Summa	114 720	121 659

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Fastighetsinteckningar	34 546	34 546	34 546	34 546
Företagsinteckningar	247 079	225 918	221 736	200 575
Maskiner med äganderättsförbehåll	17 989	20 758	17 989	20 758
Aktier i dotterföretag	7 000	9 000	7 000	9 000
Summa ställda säkerheter	306 614	290 222	281 271	264 879

NOT 33 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS SLUT

I början av 2017 etablerades "Bimac", Bygg i Mark AC AB (559096-5249), ett nytt dotterbolag i Västerbotten, inledningsvis med fokus på Umeåregionen. Bolaget kommer att verka inom mät-, kalkyl-, mark- och anläggningstjänster. Ytterligare liknande förändringar planeras utföras under de närmaste två åren.

I februari avyttrades truckverksamheten i Aitik till medleverantör.

NOT 34 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTATET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	114 588
Årets vinst	19 409
	133 997

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 70 kr per aktie, totalt	4 942
i ny räkning överförs	129 055
	133 997

NOT 35 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 70 606 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2017-04-22 för fastställelse.

Luleå 2017-03-24

Mats Öhrlund
ORDFÖRANDE

Stefan Enbom

David Ström

Tomas Turovaara

Roger Åström

Benny Öhman

Anders Öqvist
VICE ORDFÖRANDE

Fredrik Östling

Gunilla Peterson
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Håkan Sundström
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Fredrik Persson
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-03-24 .

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claus Thingvall
AUKTORISERAD REVISOR

Koncernledning och styrelse.

Koncernledningen



Fredrik Persson
VD



Mikael Backgård
Vice VD, Ekonomi-
och finansdirektör



Torgny Nyman
Divisionschef Industri
Tf Divisionschef
Entreprenad



David Bladfält
Divisionschef Logistik



Stefan Sundqvist
Divisionschef
Anläggning



Anna Jonsson
HR- och
kommunikationschef
(fr. 1/1 2017)



Håkan Nilsson
Utvecklingschef



Mats Grönberg
Strategisk
Affärsutveckling/
Verksamhetsstöd

Styrelse



Mats Öhrlund
Ordförande
Smedsbyn



Anders Ökvist
Vice ordförande
Kalix



Fredrik Östling
Ledamot
Luleå



Stefan Enbom
Ledamot
Luleå



Roger Åström
Ledamot
Piteå



Tomas Turovaara
Ledamot
Kiruna



David Ström
Ledamot
Piteå



Benny Öhman
Ledamot
Piteå



Gunilla Peterson
Ledamot, Arbets-
tagarrepresentant,
Gällivare



Håkan Johansson
Ledamot, Arbetstagar-
representant, Luleå

Revisionsberättelse.

Till årsstämman i BDX Företagen AB, org.nr 556207-3329

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BDX Företagen AB för år 2016.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp- lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verk- ställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksam- heten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredo- visningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalan- den. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsre- dovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsre- dovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisions- berättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BDX Företagen AB för år 2016 samt av förslaget till dispo- sitioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i för- valtningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar en- ligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamål- senliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträf- fande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltning- en och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med årsredovisningsla- gen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyl- dighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskriv- ning är en del av revisionsberättelsen.

Luleå den 24 mars 2017



Claus Thingvall
AUKTORISERAD REVISOR

Kontakt.

Huvudkontor Luleå Kallaxheden

Box 854, 971 26 Luleå
Kallaxvägen 190 Luleå
Växel: 0920-26 26 00

Boden

Gjutvägen 9
961 38 Boden
Växel: 0921-752 00

Gällivare

Stallarvägen 6
982 38 Gällivare
Växel: 0970-777 00

Haparanda

Kranvägen 3
953 33 Haparanda
Växel: 0922-102 04

Jokkmokk

Köpmangatan 19
962 32 Jokkmokk
Växel: 0971-178 80

Kalix

Hangarvägen 1
952 61 Kalix
Växel: 0923-66 800

Kiruna

Forvägen 13
981 38 Kiruna
Växel: 0980-754 00

BDX Miljö

Maskinvägen 22
981 38 Kiruna
Växel: 0980-754 00

Umeå

Strömvägen 8
901 32 Umeå
Växel: 090-77 25 00

Luleå Depåvägen

Depåvägen 4J
973 47 Luleå
Växel: 0920-26 26 00

Luleå SSAB

SSAB Industriområde Svartön
971 88 Luleå
Växel: 0920-26 26 00

Pajala

Odonvägen
984 32 Pajala
Växel: 0978-749 40

Piteå

Kritgatan 1
941 43 Piteå
Växel: 0911-783 00

Special Projects Umeå

Strömvägen 8
901 32 Umeå
Växel: 090-10 08 90

Skellefteå

Brogatan 22
931 62 Skellefteå
Växel: 0910-71 59 10

Älvsbyn

Förrådsgratan 6
942 36 Älvsbyn
Växel: 0929-149 30

Örnsköldsvik

Måvägen 6
891 55 Arnäsvall
Växel: 0920-26 26 00

Bimac

Spårvägen 22
901 31 Umeå
070-580 71 50

Spånga Distribution AB

Kontrollvägen 11
126 79 HÄGERSTEN
Växel: kontor 08-621 04 25

Däckproffset Luleå

Handelsvägen 2
971 26 Luleå
Växel: 0920-175 47

Däckproffset Gällivare

Exportvägen 8
982 38 Gällivare
Växel: 0970-157 10



BDX
bdx.se

BDX skapar innovativa helhetslösningar som löser kundens behov - allt från logistik till anläggnings-, entreprenad- och industritjänster.
Vi jobbar över hela landet med norra Sverige som vår hemmamarknad. Vi är framtidsbyggare.